



ترجمة: القوة والمعرفة
في الفضاء المدرسي

منْ يَحْكُمْ مَنْ فِي الْمَدَارِسِ؟*

فوكو والهوية المضمرة للسلطة

ترجمة: عبد الرحيم الشيخ

لعل أبرز ما يميز السلطة، في صورتها التقليدية، هو سفورها، إذ هي، بالسفرور تعلن أحقيتها المطلقة، ولربما تفرّدها، في سياسة الناس التي كان موضعهم في بنى المجتمع، وحيثما كان موقعهم في تراتبية مؤسساتيـة. غير أن ميشيل فوكو، وبخاصة في دروسه للعام 1973 من على كرسي «تاريخ أنظمة الفكر» في الكوليج دي فرنس، تمكن من طرد هذه الصورة للسلطة من إطارها السهل، وذلك عبر بحثه في أشكال أخرى، مضمـرة، من السلطة في المجتمعـات التي نعتها بـ«التـأدـيـبـة». صحيح أن اعتمـادـه انصـبـ على السجون ومصـاحـاتـ الأمـراضـ العـقـلـيةـ كـنمـاذـجـ مـثـالـيـةـ بـحـثـ منـ خـلاـهاـ ضـرـوبـ التـأدـيـبـ النـاجـمـ عنـ عـلـاقـاتـ الـجـبـرـ والـامـتـالـ بـيـنـ فـوـاعـلـ السـلـطـةـ وـفـوـاعـلـهاـ،ـ غيرـ أنـ المـدـرـسـةـ كـانتـ لـاحـقاـ،ـ وـاحـدةـ مـنـ الـمـؤـسـسـاتـ الـأـكـثـرـ مـثـالـيـةـ لـبـحـثـ طـبـقـاتـ الـخـفـاءـ فـيـ هـوـيـةـ السـلـطـةـ نـتـيـجـةـ لـانـتـشـارـهـاـ،ـ وـتـذـرـرـهـاـ فـيـ فـوـاعـلـ عـدـدـ لـيـسـ أـوـلـاـهـاـ الإـدـارـةـ المـدـرـسـيـةـ،ـ وـلـآـخـرـهـاـ الـمـعـلـمـيـنـ الـذـيـنـ تـحـقـقـ فـيـهـمـ هـجـنةـ الرـئـيسـ وـالـمـرـؤـسـ.ـ فـيـ الـفـقـالـةـ الـمـتـرـجـمـةـ تـالـيـاـ،ـ يـلـقـطـ جـونـ كـوفـالـيـسـكـيـ،ـ أـسـتـاذـ الـفـلـسـفـةـ وـالـلـوـلـمـ الـتـرـبـوـيـةـ فـيـ جـامـعـةـ مـيـشـيـغـيـنـ الـشـمـالـيـةـ،ـ مـفـهـومـ «ـالـتـأدـيـبـ»ـ فـيـ الـفـوـكـوـيـ وـيـبـحـثـ تـبـعـاتـ تـطـيـبـهـ عـلـىـ مـجـتمـعـ الـمـدـرـسـةـ كـمـجـتمـعـ تـأدـيـبـيـ تـحـجـبـ فـيـهـ السـلـطـةـ عـنـ التـمـرـئـيـ مـؤـثـرـةـ أـنـ تـرـكـ فـعـلـهـ عـبـرـ مـفـاعـلـهـ الـمـادـيـةـ الـمـتـمـثـلـةـ بـالـمـعـلـمـيـنـ الـذـيـنـ يـشـكـلـونـ بـرـزـخـاـ تـرـبـوـيـاـ تـبـادـلـ فـيـ السـلـطـةـ السـيـادـيـةـ وـالـسـلـطـةـ الـتـأدـيـبـيـةـ أـدـوـاتـ الـمـارـسـةـ وـمـلـامـحـ الـهـوـيـةـ،ـ وـيـقارـنـهـ بـمـقـولـاتـ مـغـاـيرـةـ قـدـمـتـهـاـ لـيـنـداـ مـكـنـيلـ فـيـ نـقـدـهـاـ لـتـناـقـضـاتـ سـيـاسـاتـ الـجـبـرـ وـالـامـتـالـ فـيـ السـيـاقـ الـتـرـبـويـ.ـ يـقـيمـ كـوفـالـيـسـكـيـ فـيـ مـقـالـهـ دـرـساـ حـرـباـ بـالـنـظـرـ تـأـمـلـ هـذـهـ التـرـجـمـةـ أـنـ تـكـونـ أـضـاءـتـ بـعـضـ مـاـ فـيـهـ.ـ عـشـ.

شكل من أشكال السلطة تلك التي نحن في مواجهتها، إذ أن السلطة متعددة (الأشكال). إن فوكو يحلل، بإسهاب، شكلين من أشكال السلطة: السيادية والتأدبية.

كما يؤسس فوكو في القسم الأول من (كتابه) **المراقبة والمعاقبة**، فإن السلطة السيادية هي شكل السلطة الذي يتم التعبير عنه بطرق متعارف عليها عبر أفراد معينين ومحظوظين،² وما الملك، والأمير، وغيرهما من الفواعل التي على هذه الشاكلة، إلا تمثلات لهذه الصورة من صور السلطة. إن هؤلاء الأفراد هم فواعل ظاهرة للسلطة، يعرفهم الآخرون ويعرفون أنفسهم، على هذا النحو. والسلطة السيادية، كذلك، تحدد بالتعاقدية التي تمارس بها: إنها تقدر الضرائب، وتطبق القانون عبر سن العقوبات تبعاً لأهمية خروقات القانون، وتجبيش الجيوش في أزمنة الحرب ... وهكذا دواليك. غير أن كلـاً من هذه الحالـاتـ،ـ التيـ تـمـارـسـ فـيـهاـ السـلـطـةـ،ـ مـتـمـايـزـ (عنـ سـواـهـ)،ـ إذـ يـتـصـرـفـ بـالـقـوـةـ اـسـتـجـابـةـ لـمـجـمـوعـةـ مـعـيـنةـ

لعقدـينـ منـ الزـمـنـ،ـ عـلـىـ الأـقـلـ،ـ كـانـ التـأدـيـبـ،ـ أوـ كـادـ،ـ عـلـىـ رـأـسـ قـائـمـةـ اـهـتـمـامـاتـ الشـأنـ الـعـامـ فـيـماـ يـتـعـلـقـ بـمـدارـسـناـ.ـ لـذـاـ،ـ لـاـ يـبـغـيـ لهـذـاـ أـنـ يـفـاجـأـنـاـ،ـ إـذـ يـطـوـرـ التـأدـيـبـ مـزـيـجاـ مـنـ النـظـرـ،ـ وـالـقـدـرـةـ عـلـىـ إـصـارـ الـحـكـمـ،ـ وـضـبـطـ نـفـسـ يـمـكـنـ،ـ وـلـرـبـماـ يـشـكـلـ،ـ وـظـلـفـةـ مـهـمـةـ لـلـطـفـلـةـ.ـ وـطـالـماـ كـانـتـ الـمـارـسـ أـمـاـكـنـ يـتـلـقـيـ فـيـهاـ الـطـفـلـ جـزـءـاـ مـنـ الـتـعـلـيمـ،ـ فـإـنـ مـسـاعـدـةـ الـأـطـفـالـ عـلـىـ تـطـوـيرـ الـانـضـباطـ سـتـظـلـ وـاحـدـةـ مـنـ الـمـشـاـكـلـ،ـ أـيـ الـمـهـامـ الـمـشـرـوـعـةـ،ـ الـتـيـ تـضـطـلـعـ بـهـاـ الـمـدـرـسـةـ.ـ غـيـرـ أـنـ التـأدـيـبـ حـيـنـ يـتـعـدـدـهـ فـيـ سـيـاقـ الـمـدـرـسـةـ إـنـماـ يـتـرـجـمـ،ـ عـادـةـ،ـ بـمـفـرـدـاتـ الـسـيـاطـرـةـ وـالـقـوـةـ لـاـ الـتـطـوـيرـ وـالـتـرـبـيـةـ.ـ فـالـ«ـتـأدـيـبـ»ـ عـادـةـ،ـ وـلـرـبـماـ دـائـمـاـ،ـ يـتـماـهـىـ مـعـ (ـمـفـهـومـ)ـ «ـالـإـدـارـةـ الصـفـيـةـ»ـ.

إنـ فـهـمـ التـأدـيـبـ بـوـصـفـهـ تـحـكـمـاـ لـنـ يـبـدوـ غـرـيبـاـ لـأـيـ قـارـئـ لمـيـشـيـلـ فـوـكـوـ،ـ وـبـخـاصـةـ كـتـابـهـ الـمـراـقبـةـ وـالـمـعـاقـبـةـ.ـ فـالـحـدـيـثـ عـنـ «ـمـشـكـلـةـ التـأدـيـبـ»ـ،ـ مـنـ مـنـظـورـ فـوـكـوـ،ـ يـعـنيـ أـنـنـاـ فـيـ وـاقـعـ الـأـمـرـ نـتـبـيـنـ عـلـاقـاتـ الـقـوـةـ الـكـائـنـةـ فـيـ الـمـدـرـسـةـ.ـ هـنـاـ،ـ حـصـرـياـ،ـ يـبـغـيـ أـنـ نـسـأـلـ أـيـ



ذلك أنه، ببساطة، لا يوجد موضع متعين للسلطة التأديبية يمكن توجيه مقاومة الفرد نحوه، إذ السلطة التأديبية، ببساطة، حالة في كل مكان.⁶ إن هذا قد يوهم، بمعنى ما، أن تكون المقاومة أسهل المائة لوجود فرص وفيرة للمقاومة، غير أن السلطة التي في كل مكان هي، في الواقع الأمر، في الالامكان، وبصورة أكثر مباشرة، تصبح السلطة التأديبية مكافحة لقوة الطبيعة – الملجم الذي تنتهي السلطة التأديبية حين تتيقن من انسراها إلى (شبكة) العلاقات التي نقيمها مع العالم.

إننا نتشكل عبر إكراه السلطة التأديبية لكننا لا نعي هذا التشكيل. هنا تكمن أهمية خفة السلطة التأديبية وسرعتها، إذ نحن محرومون من فرصة المقاومة، ومتي تم تشكيلنا فإننا نفقد الرغبة في التمرد. غير أن هذا المستوى من الفاعلية (السلطة التأديبية) ما حدث أن تتحقق مرةً، إذ نحن نحيا في مجتمع تأديبي لا في مجتمع مؤدب. فالمقاومة ممكنة، وفعل السلطة التأديبية يمكن ملاحظته متى عرف الناظر غاية النظر.

ومع ذلك، فإنه حتى وإن صار التابع (مفعول السلطة التأديبية) واعياً لكونه قد تم تأديبه، فإنه ما من هدف بعينه، واضح وجلي، للمقاومة. ففي أزمنة السلطة السيادية، يتمكن الناس من رؤية مصدر السلطة وقوتها المسألة على أعناقهم على نحو واضح نسبياً: قوانين الملك، وعدالة الملك، ومحاكم الملك، وزراء الملك. وحينما يهوي النير عليهم ثقيلاً، أو عندما يتعرض الناس لظلم صراحٍ بواح، فإنهم يعرفون على أية وجهة يصبون غضبهم و(على) من يعلونون مقاومتهم. وإذا ما قورنت هذه الظروف بفعل السلطة التأديبية (التي لا تعتبر أكثر فاعلية في عملياتها وحسب، بل تقاد تكون عصية على نوع المقاومة التي يمكن تجييشها ضد السيادي)، فإن لا-تمرئيتها ولا-تموضعها تحولان دون استيعاب تأثيراتها.

إن هذا يقودنا نحو الميزة الثالثة التي تفضل بها السلطة التأديبية السلطة السيادية – دائمية عملياتها (وثباتها). فالسلطة تكون فعالة حين تمارس وحسب، والسلطة السيادية تعمل في لحظات معينة وحسب. أما السلطة التأديبية، فعلى العكس من ذلك، ولأنها تعمل بذات، فإن تأثيراتها، نظرياً، لانهائية. وبالتالي، فإن السيطرة التي تمارس على الفرد من قبل السلطة التأديبية ليست أكثر فاعلية وحسب، بل إنها أكثر كثافة من حيث كونها أكثر تبلوراً قياساً إلى ما تحدثه من أثر.

إن السلطة التأديبية تخلق العلوم الإنسانية وتشحذها (أثناء) قيامها بتعريف السواء الإنساني⁷ عبر «لعب دور مهم في خلق المفاسيل التي وقع عليها فعل التأديب، أي الأفراد الذين صحت عليهم

من الظروف وعبر مجموعة معينة من الفواعل التي يمكن التعرف عليها. وبذا، فإنه حين تعمل السلطة السيادية، نتيقن من أننا «واقعون» في حيز المفعولية، ومن الكيفية المؤدية إلى ذلك، وعلى يد منْ غير أن الإيجاب في هذا هو إدراك أن معظم حياة الفرد إنما يقع خارج سيطرة الفاعل السيادي (The sovereign).

إنه لاكثر صعوبة تحديد الماهية الدقيقة لـ **السلطة التأديبية**، إذ تُعد سرعتها وخفتها من أبرز ملامحها التمييزية التي بها تعمل والتي تجعلها، إلى حد كبير، أقل تعيناً من السلطة السيادية. هنا، يمكن أن نسجل، بإيجاز، ثلاثة فروق (بين هذين الشكلين من أشكال السلطة): فالسلطة السيادية، أولاً، تعمل عبر فواعل محددة وظاهرة، فيما تنتشر السلطة التأديبية في فاعليتها (ككل)، آتية من كل مكان، ومؤثرة على كل فرد. وبسبب ترأسيها،³ تغدو السلطة السيادية، ثانياً، عرضة للمقاومة، فيما تنعم السلطة التأديبية، جراء كونها مضمضة وكلية – المراوغة، بعدم قدرة (خصوصها) على موقعتها، وبالتالي، صعوبة مقاومتها. وفيما توثر السلطة السيادية، ثالثاً، على جزء ضئيل من حياة الفرد، فإن السلطة التأديبية توثر، تقريباً، على شؤون الحياة كافة جاعلة الجميع، دوماً، عرضة لإمكانية الملاحقة.

إن المجتمع التأديبي، ابتداءً، لا يسيطر عليه عبر فرض القوة المباشر من قبل السيادي أو من يتمثل دوره، بل من خلال نظرية مفارقة للشخص والتعيين، إذ أن فاعلية السلطة التأديبية مرتبطة، مشيمياً، بالاتمرئيتها إذا ما قورنت بتعين السلطة السيادية. ولكي تكون السلطة التأديبية فاعلةً، فإن موضوعها،⁴ لا القوة ذاتها، يجب أن يُرى. إن هذه العلاقة بين التمرئ والإضمار (التعيين واللاتعيين) علاقة تبادلية، إذ حتى يتم تأديب التابع (مفعول السلطة التأديبية)، لا بد من تعينه، أو على الأقل لا بد من توفر قابلية التعين فيه، ولا بد من إدراكه لتلك القابلية التي فيه. وفي الان نفسه، ينبغي للسلطة التأديبية أن تحافظ على خفائها لتكون فاعلةً حتى في حالات عدم تسلطها (المباشر) على الفرد. وبذا، فإن الطاقة الإجمالية (السلطة التأديبية) إنما تكمن، حصرياً، في احتماليتها الكونية متضاغفة مع استحالة التوقيت من هويتها (أو معاييرها).

أما الميزة الثانية، فإنه يتم احتيازها حينما يتحول الشكل المسيطر من السلطة من حد السيادة إلى حد التأديب نتيجة للسمات المفتاحية (التي تتميز بها) فاعلية (السلطة التأديبية): الخفة، والسرعة، والبراعة التي تنتج خفاءها.⁵ إن هذا الاتمرئي الذي تتعين به السلطة التأديبية يقلل من احتمال مقاومتها أو الثورة ضدها، و يجعلهما أصعب مما عليه الحال قبلة مثيلتها السيادية،



فناً للتوزيع الأجياد، واستخلاص الوقت منهم ومرامكته، بل بتأليف قوى بغية تحصيل ماكنة أكثر فاعلية¹¹.

يتفقّىء التأديب في العصور الحديثة، على خلاف ما كان عليه الأمر في العصور القديمة، تحصيل الفاعلية من خلال التنظيم، والتحديد الهوبي، والسيطرة، وإدارة التعديات التي تشكّل الحادثة. فالإدارة والبنية الاجتماعيةتان اللتان اعتمد على التزود بهما من خلال فواعل السياسي، تعتمدان اليوم، كليةً، على فاعلية مؤسسة الوسط الاجتماعي التي من خلالها، وبناً عليها، تعمل السلطة. فالتأديب، إذن، قوة إنتاجية ومؤسسيّة «تولّف القوى بغية احتياز الماكنة الفاعلة». إنها تعمل في الكون عبر مراقبة المواد، بما فيها الزمن والأفراد، على نحو يتغيّر فيه العالم وتزداد الإنتاجية. وبشكل أكثر جذرية، فإنه من ضمن الأشياء التي يتم إنتاجها نوع خاص من الزمن المنتج وأخر مثله من الفرد المنتج: «عوضاً عن الحبس والإقصاء، أتيح للجسد أن يكون مرئياً، حيث يتم تفحّسه بحدٍ بالغ، وقبالة التكبيل به، أحيل للبرمجة والتمرين، وبدلًا من زحّه، ببساطة، في الأشغال الشاقة، تمت إعادة تكوين نشاطاته تطلاعاً إلى الفاعلية والإنتاجية».¹²

أين يمكن، إذن، موضعية الأسانتنة بالنسبة لهذه الأشكال من السلطة؟ لعله يُعدُّ حشوًّا القول إن المعلمين يتموضعن في شبكة السلطة التأديبية، وإنهم، كأعضاء في مجتمع تأديبي، تحصيل حاصل. غير أنه تجد الإشارة إلى أن السلطة التي يمارسونها عن وعي تام، من حيث الشكل، هي سلطة سيادية لا تأديبية. ذلك أن عرضة السلطة التي يمارسونها للمقاومة أكبر بكثير من تلك التي ثماَرَسُوا عليهم.

إن المعلمين، شأنهم في ذلك شأننا جميعاً، عرضة لتآثيرات سلطة بارعة تقاد تكون مضرورة. ولذا، فإن مكنيل تُظهر لنا الكيفية العصبية على الملاحظة التي يتاثر بها المعلمون.¹³ تقدم لنا مكنيل المعلمين كمهنيين لماحين، أذكياء، يتمتعون بقدر عال من الخبرة في مجالات اختصاصهم. عندما شرعت مكنيل في مشروعها، عُنِي سؤالها بالسبب الذي يجعل مضمون المساقات ضحلاً، وتسيطيراً، ومنفصلاً عن سياقات البحث العلمي الأصيل. ثمة فرضية شائعة مؤدّها أن المعلمين هم أقل المهنيين حظاً من حيث الذكاء والتمرّس، هذا إن تم التسليم بكونهم مهنيين أصلاً. ولأنهم يحصلون، نسبياً، على العلامات الأدنى في امتحان الـ (GRE) وفي المجموع العام للدرجة الجامعية الأولى، فثمة ميل للقول إنهم لا يعرفون الحقول التي يفترض أن يقوموا بتدريسيها. يقود الاستسعاد بهذه الفرضية المريحة إلى أن يعزى تدني مستوى الفحوى للمساقات إلى ضعف التحضر الأكاديمي الذي يأتي به المعلمون إلى صفوهم، وأن المساقات

معايير العقل، والصحة، والانقياد، والقدرة، وما إلى ذلك.⁸ ولكن تجد الملاحظة أن هذا الفهم لـ «السواء» (العادية) غير موجود في «طبيعة» البشر أو الفضاء الاجتماعي للذين من غير المتوقع أن يتشكّلّا بعلاقات السلطة. فالـ «طبيعي» ليس أكثر، ولا أقل بطبيعة الحال، من الأشكال الاجتماعية للحياة عبر الخطابات السائدة التي تخلّقها السلطة. غير أن «التطبيع» حتى يحترز المعنى يتطلّب أكثر من ذلك: إذ «ال الطبيعي» يجب أن يُقاس ويُعرَف حتى يحدث تأثيراً على الأفراد، وهذا، حسرياً، هو دور المعاينة (الاختبارية) في المجتمع التأديبي.⁹ فالمعاينة هي تكنولوجيا التأديب التي تتيح تقديرًا محدداً وواضحاً للمواصفات التي تخلّ علىها السلطة أهمية كافية تؤمّن لها أن تنظم وتنديب. إضافة إلى ذلك، فإن المعاينة تتيح تلخيص المعلومات إلى صورة يمكن أن تُحسب وتنعدّل. إنه من خلال هذه العملية يتم تعريف «الطبيعية»، كما يتم تفعيل سلطة التطبيع. وبهذا المعنى، يمكننا أن نرى في المدارس واختباراتها نماذج للمؤسسات التأديبية.¹⁰

إن عملية التطبيع هذه، إذن، تخدم وظيفة التنظيم السلطوية، كما تساعد في خلق أفراد من نوع خاص، إذ باستخدام «ال الطبيعي» كهدف ومثال، تعمل السلطة التأديبية في العالم على تطبيق الذوات الخاضعة لها. وبالتالي، فإن عملية التطبيع هذه تعرّف لنا الماهية التي يُفترض أن تكونها. كما أن خفاء هذه العملية لهذا الشكل من أشكال السلطة وخفتها يؤكّد بتابعها (مفهوم السلطة التأديبية) إلى خلط «السواء» بالـ « الطبيعي». The natural يعني أن «السواء» المعرف والمرغوب لا يُرى كحتاج لعمليات السلطة، بل يُرى، بأكثر من ذلك، على أنه المعيار «ال حقيقي » للماهية التي ينبغي للعالم أن « يكونها ».

إن هذا التنظيم والتطبيع، فضلاً عن ذلك، يتيحان للأفراد إمكانية وضعهم، بإيجابية، في الماكنة الاجتماعية التي يتم استخدام أنظمة التأديب لخلقها. فبدلاً من خلق إرباك أو فوضى، كما يمكن لبعض الفردية أن ينتج، تتيح عملية الفردنة، قياساً إلى الأعراف (السائدة)، إمكانية استخدام هذه الفرديات على نحو محدد وفعال في خدمة مجتمع تأديبي رتب وفي عملية إنتاجه.

يسعى المجتمع التأديبي، عبر طبيعته الكلانية، إلى إدارة شؤون الحياة كافة والتحكم بالذوات التابعة التي تشكّلها. هنا فقط، يمكن تسخير الطاقة كاملة نحو مهام منتجة، وعندئذ وحسب، يمكن تصنيع التوابع (مفاعيل السلطة التأديبية) ومراقبتهم كما ينبغي. إنها مسألة فاعلية محضة، إذن: فالتبذير غير المحسوب للطاقة لا يمكن منتجاً، وينتج اللامثال، كما إنه من خلال المراقبة المتواصلة يمكن تجنب تبذير على هذه الشاكلة. «لم يعد التأديب، ببساطة،



بدأ الإصلاح إلا للتغييره، وبالتالي فإن الحياة الفكرية في الصف قد امتصَّت للخارج. تقول مكينيل: «في المدارس التي تم فيها حسم التوتر بين المهام التحكُّمية والأهداف التربوية لصالح الأولى، أحس المعلمون بأنه قد تم تقويضهم، وتهديدهم مهنياً، كما أنهم، غير واعين بذلك، قد بدأوا المشاركة في عملية تقويض ما لديهم من احتراف». ¹⁵ وبالتالي، فإنه بقدر ما نسعى لضمان الامتياز، فإنه من غير المأمول احتيازه.¹⁶

إن المفتاح الذي نملكه لفهم السبب الذي يجعل أساتذة مكينيل النابهين في الاجتماعيات يدرِّسون شكلًا واهنًا ومنتفئًا من التاريخ، التاريخ الذي تسميه «التاريخ الإجماعي/ أو التوفيقي»، يمكن، من منظور فركوي، في ملاحظة أن المعلمين «أنفسهم، وغير واعين بذلك، قد بدأوا المشاركة في عملية تقويض ما لديهم من احتراف»: فاللاحظات الصحفية أظهرت، بما لا يترك مجالاً للشك، أن المدرسة كانت تعمل على نحو يحاول دمج الطلاب اجتماعياً في التاريخ الإجماعي وفي الأدوار السلبية للمتعلم. ومع ذلك، فلم يكن ثمة من ضغط مجتمعي واضح، وما من نخب خارجية تصر على ضرورة تلبّس المدرسة بهذا الدور التحكُّمي. لقد نبع هذا الدور التحكُّمي من الآلية التي تعمل فيها المدرسة كمؤسسة، لا من الضغوط الخارجية.¹⁷

في الوقت الذي كان فيه المعلمون على بيته من أنهم يشاركون في صنع قرارات تضعف مواهبهم فكريًا، كانت القوى التي قادتهم إلى ذلك السلوك مضمّنة، وكامنة، شأنها في ذلك شأن المعلمين أنفسهم (على الرغم من كون المعلمين خاضعين لفعل التحليل)، في صميم تركيبة المدرسة التي يعملون ضمنها ... تلك هي القوى نفسها المضمرة في المجتمع الأعرض. يسهم المعلمون، بوصفهم ناقلين للسلطة ومفاعيل تمارس عليهم السلطة، في خدمة السيطرة الاجتماعية، ويصبحون جزءاً من العملية التي يتم تأديب الصغار عبرها، وبالتالي تتم السيطرة على المعلمين بهذه القوى ذاتها. ولذا، تشير مكينيل إلى أن السيطرة الاجتماعية ثنائية الأثر: فاللاميذ مسيطر عليهم من قبل الأساتذة، والتلاميذ والأساتذة معاً، مسيطر عليهم ومشكّلون بطرق أكثر براعة يصعب اكتشافها. إن هذا هو فعل السلطة في شكلها التأديبي. فالامثال ليس نتيجة لقوة متجالية تقوم جهراً بكسر إرادة مفهولاتها وإخضاعهم لعملياتها، بل يُثْجُّ الامثال من العمل الدؤوب للقيود المضمرة التي تجلبنا جميعاً نحو المستوى «السوسي»/العادي من الممارسات والمعتقدات.

غير أن مكانة المعلمين بالنسبة للسلطة هي أكثر تعقيداً من ذلك. في بينما يستخدم فوكو المدارس كنماذج على المؤسسات التأديبية، فإنه يتجاهل إلى أي مدى تشكّل المدارس قلاعاً أخرى في معسكر

تميل إلى أن تكون ضحالة، وتبسطية، ومنفصلة عن سياقات البحث العلمي الأصيل، لأنَّه ليس ثمة من أحد يمكنه تدريس ما لا يعرف! هنا، تقدِّم مكينيل صورة مغايرة للمعلمين ك أصحاب كفاءة، معنيين (بالمعرفة)، ومهنيين يمتلكون فهماً واضحاً لتعييـات حقولهم الأكاديمية، وإدراكاً جلياً لما يعترى مساقاتـهم من نقـص: عمـقاً وتركيـباً. إن تفسير مكينيل لوجود هذا النوع الصخل من المعلمين واللامرتبط (بـسياقاتـ العـلوم الأصـيلة) في الحـجراتـ الصـفـية إنـما يتسـاقـقـ معـ مـفـهـومـ فـوـكـوـ لـالـسـلـطـةـ: إنـ التـرـتـيبـاتـ الـمـؤـسـسـيـةـ،ـ التـيـ يـكـادـ يـصـعـبـ عـلـىـ الجـمـيعـ إـدـرـاكـهـاـ،ـ تـجـعـلـ حـتـىـ أـكـثـرـ المـعـلـمـيـنـ كـفـاءـةـ وـثـقـافـةـ يـهـبـطـونـ،ـ عـادـةـ،ـ بـاسـالـيـبـهـمـ التـدـريـسـيـةـ إـلـىـ مـسـتـوـىـ الـمـوـادـ الـمـنـهـاجـيـةـ الـتـيـ تـمـ إـقـرـارـهـاـ.ـ إـنـ الـكـثـيرـ مـنـ الـأـسـاتـذـةـ يـمـتـلـكـ اـهـتمـامـاتـ شـخـصـيـةـ حـقـيقـيـةـ بـالـسـيـاسـةـ وـالـاـقـتـصـادـ وـالـاجـتمـاعـ،ـ وـهـمـ يـتـرـكـونـهـاـ عـلـىـ عـتـبـاتـ صـفـوفـهـمـ.ـ وـالـمـعـلـمـوـنـ إـذـ يـرـوـنـ فـيـ عـلـمـهـمـ ضـرـبـاـ مـنـ الـتـحـكـمـ فـيـ طـلـابـهـمـ،ـ فـإـنـهـمـ يـسـعـونـ إـلـىـ إـنـجـازـ ذـلـكـ عـبـرـ الـمـنـهـاجـ.

تقترن مكينيل أن ثمة ما يؤكّد وجود تناقض بين الإصلاحات التي ترکّز على «مهام التحكم والسيطرة» وتلك التي تتغيّر «أهدافاً تربوية». ¹⁴ أما النوع الأول، فيركز على التعيينات، والتقييم، وبشكل أكثر تخصيصاً على، المنهاج بوصفه وسيلة تطوير تربوية. قبلة هذا النوع من الإصلاحات، ينهض نوع آخر (من الإصلاحات)، مستهدفاً، على هيئة أكثر استقلالاً، المستوى الصفي، حيث يمنح المعلمون الحرية لمطابقة ما لديهم (من معرفة) بمثيله الذي عند طلابهم. ما ترحب مكينيل في الإشارة إليه هو حقيقة أن الجهود التي تبذل، في كثير من المناحي، للسيطرة على المعلمين والإدارة التربوية، تؤدي بدلاً من ذلك إلى إماتة التعليم. وبذلـاـ،ـ فإنـ أـجـدـىـ السـبـيلـ الـتـيـ تـنـغـيـاـهـاـ لـبـلـوغـ تـمـيزـ حـقـيقـيـةـ إـنـماـ تـكـونـ فـيـ جـعـلـ الـأـشـيـاءـ تـمـ،ـ وـالـكـفـ عـنـ بـذـلـكـ مـجـهـودـاتـ أـقـسـىـ بـقـصـدـ السـيـطـرـةـ.ـ فـلـوـ وجـهـنـاـ الطـاقـةـ الـتـيـ نـبـذـلـهاـ عـلـىـ الـمـجـهـودـاتـ الـرـامـيـةـ لـلـسـيـطـرـةـ،ـ يـمـكـنـ أـنـ تـكـونـ مـوـضـعـ اـسـفـادـةـ فـيـ سـيـاقـ الـأـهـدـافـ الـتـرـبـوـيـةـ بـدـلـاـ مـنـ تـلـكـ الإـدـارـيـةـ.

تولد الكثير من الإصلاحات شعوراً بأن السبيل الوحيد لضمان وجود تعليم جيد في المدارس والصفوف إنما يكون عبر إدارة جيدة، وإرشاد جيد، وإحساس بالمسؤولية تكون (مجتمع) ضمانة ل التربية جيدة. ما يؤسس له تحليل مكينيل يقف على الطرف القبيض لهذه النظرة «الأقرب للبداهة»: إذ يمكن للتدريس الجيد أن يكون فوضوياً ولا مسيطرًا عليه، وكذلك الحال مع الحركة الساعية للتحكم في التربية التي تقوينا، لا محالة، نحو الحياد الفاقد للجودة (والهوية). هنا، يظهر التناقض في كون الجهود التي سخرت للسيطرة على التربية أنتجت ضرباً من التدريس الدفاعي الذي يحاول محاباة المنهاج المقرر وتهيئة الطلاب لاختبارات المتوقعة، الأمر الذي ما



الطلاب ولا أستاذتهم عن اعتبارها محققة لأدوارهم الخاصة في إطار نماذج السيادة (المدرسية). إن المقاومة وممارسة السيادة من قبل المعلمين تمزج الجميع بصورة أكثر حدة في سياق السلطة التأديبية التي تمارس على كل من يهمه الأمر! إنها براءة اليد التي تمارس السلطة التأديبية، إذن، تلك التي تصرف الانتباه عن فعل الممارسة ذات.

تجدر الملاحظة، أخيراً، أن ثمة الكثير من الهنّاء في تصوّر فوكو بأن كل شيء يمكن اختصاره بالسلطة، إذ أن عمله، في بعض الأحيان، يكاد يكون لا هوتياً في نعمته، وأن إيمانه بأن كل شيء قابل للاحتزال، في نهاية المطاف، إلى سلطة يحيل الفارق العادي والضوري بين القوة والسلطة إلى حيز الغموض.¹⁹ والحال هذه، لا يبدو أن ثمة من متسع لتأمل فكرة نونغز بحيوية وجود نموذج أخلاقي نرنو إليه وضرورته ذلك الوجود.²⁰ ومع ذلك، فإن التحليل الفوكوي لا يسعفنا كثيراً في الإشارة إلى حجم سوء تقديرنا لصعوبة «مشكلة التأديب» في المدارس، وإلى عدم كفاية البرامج المعدة سلفاً التي يتم تسويقها للأشخاص كصفات بُسمية!

د. عبد الرحيم الشیخ- مركز القطان، ومحاضر في جامعة بير زيت.

12 Joseph Rouse, *Knowledge and Power: Toward a Political Philosophy of Science* (Ithaca, New York: Cornell University Press, 1987), 213.

13 Linda M. McNeil, *Contradictions of Control: School Structure and School Knowledge* (New York: Routledge & Kegan Paul, 1986).

14 McNeil, *Contradictions of Control*, 9, xxi.

15 McNeil, *Contradictions of Control*, xxi.

16 Thomas F. Green, *Predicting the Behavior of the Educational System* (Syracuse, New York: Syracuse University Press, 1980).

17 McNeil, *Contradictions of Control*, xx.

18 Paul Willis, *Learning to Labor: How Working Class Kids Get Working Class Jobs* (New York: Columbia University Press, 1977).

19 انظر كلاً من:

Michel Foucault, "Two Lectures," in *Power/Knowledge: Selected Interviews and Other Writings: 1972-1977*, trans. Kate Soper (New York: Pantheon, 1980), 90-91; John Dewey, *Democracy and Education: An Introduction to the Philosophy of Education* (New York: The Free Press, 1966).

20 Nel Noddings, *Caring: A Feminine Approach to Ethics and Moral Education* (Berkley, California: University of California Press, 1984).

لسلطة السيادية. فمن وجهة معينة يعتبر المعلمون مقاعيل يخضعون لشبكة السلطة التأديبية، غير أنه صحيح القول، كذلك، إن المعلمين، كما يراهم التلاميذ، يمارسون السلطة بصورةها السيادية. فأستاذ العلوم الاجتماعية للصف العاشر، على سبيل المثال، ليس أقلوضوحاً ولا قابلية للتسمية كممثل للسلطة من قائد شرطة نوتنغهام! كما يؤسس بول ويلييس في «تعلم العمل»¹⁸ وكما يمكن لفوكو أن يتتبأ، تصبح المدارس مكاناً للمقاومة والتفرد التام لأنها، حسرياً، مكان للسلطة السيادية. وفي حين يسعى المعلمون إلى فرض سيطرتهم التامة على التلاميذ، يمكن للتلاميذ أن يستنتاجوا أنه قد تم جبرهم على سلوكيات لم يكونوا ليقوموا بها. وبذا، فإنه يبدو منطقياً أن يقاوم التلاميذ وأو يثروا، وهم إذ يفعلون ذلك إنما يتصرفون بمنطق سليم.

إن التعقيد الذي يكتنف التفاعل بين هذه الأشكال من السلطة تعليهحقيقة أن صميم مقاومة الصغار تحيله دراسات ويلييس إلى موضعتهم في الأمكنة التي أعدتها المجتمعات التأديبية سلفاً لأنباء الطبقة العاملة. فالتناقض، هنا، يمكن في أن مقاومة (التلاميذ) للسلطة السيادية الممارسة من قبل معلميهم (لا تحررهم بل) تموقعهم (كما تموقع معلميهم معهم) في قبضة السلطة التأديبية التي لا يكف

الهوامش:

* كاتب هذه المقالة هو جون كوفاليسكي، أستاذ الفلسفة والعلوم التربوية في جامعة ميشيغين الشمالية. وقد نشرت المقالة أصلاً بعنوان:

.Power Goes to School: Teachers, Students, and Discipline

1 Stanley M. Elam, Lowell C. Rose, and Alec M. Gallup, "The 24th Annual Gallup, Phi Delta Kappa Poll of the Public's Attitude Toward the Public Schools," *Phi Delta Kappan* 74 (September 1992): 41-53.

2 معروفون بمعنى أن بنية هويتهم معروفة، إضافة إلى كونها ظاهرة عيانية لا ظاهرة مضمرة.

3 تعينها ظاهرة بادية للعيان بوصفها شكلاً من أشكال القوة.

4 أي مفعولها المعنوي الذي يتم إخضاعه لقوانينها ويفترض فيه الامتثال.

5 Foucault, *Discipline and Punish*, 209.

6 John O'Neill, "The Disciplinary Society: From Weber to Foucault," *The British Journal of Sociology* 37 (1986): 42-60.

7 أن يكون الإنسان «سوياً» أو «طبيعاً».

8 Davis Jones, "The Genealogy of the Urban Schoolteacher," in *Foucault and Education: Discipline and Knowledge*, ed. Steven J. Ball (New York: Routledge, 1990), 57-77.

9 Foucault, *Discipline and Punish*, 184-92.

10 تشتمل النماذج المؤسسية الأخرى التي يطرحها فوكو على المستشفى، وسرير الأمراض العقلية، وبصورة أكثر جلاءً، السجن.

11 Foucault, *Discipline and Punish*, 164.